

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546

บริษัท สัมมากร จำกัด(มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1	
ข้อมูลสรุปบริษัท	
- ข้อมูลสรุปบริษัทสัมมากรจำกัด (มหาชน)	1
ส่วนที่ 2	
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	2
2.1 ปัจจัยความเสี่ยง	2-3
2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	3
(1) ประวัติความเป็นมา	
- การควบคุมบริษัทฯ	3
(2) การประกอบธุรกิจ	3-4
- ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	
- นโยบายการดำเนินธุรกิจ	
(3) โครงสร้างรายได้	4
2.3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	5
(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ	5
- ลักษณะผลิตภัณฑ์	
- ปัจจัยที่มีต่อผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ	
(2) ตลาดและภาวะการแข่งขัน	5-7
(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการ	
(ข) ภาวะการแข่งขัน	7-8
(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ	9-10
(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์	
(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	
(4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ	10
2.4 การวิจัยและพัฒนา	10
2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	11-12

2.6 โครงการในอนาคต	13
2.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย	13
2.8 โครงสร้างเงินทุน	14-15
(1) บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)	
(2) กลุ่มผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	
(3) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป	
(4) นโยบายการจ่ายเงินปันผล	
2.9 การจัดการ	16
(1) โครงสร้างการจัดการ	16-18
(2) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ	18-23
(3) ค่าตอบแทนของผู้บริหาร	23
(4) บุคลากร	24
2.10 การควบคุมภายใน	25
2.11 รายการระหว่างกัน	25
2.12 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	26
(1) งบการเงิน : สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน 3 ปี ที่ผ่านมา	26-31
(ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี	
(ข) ตารางสรุปงบการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี	
(2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	32-33
(ก) ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2545	
(ข) ฐานะทางการเงิน	
(ค) อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ	
2.13 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	34
เอกสารแนบ	35
เอกสารแนบ 1: รายละเอียดคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร	
เอกสารแนบ 2: รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ	

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุปบริษัท

บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เกี่ยวกับบ้านจัดสรร โดยการซื้อที่ดินแปลงใหญ่มาวางผังแบ่งแปลงย่อย จัดทำสาธารณูปโภค ามเกณฑ์ของกฎหมายจัดสรร แล้วนำมาสร้างบ้านขายพร้อมที่ดินในระดับราคาที่เหมาะสมกับความต้องการของตลาด กลุ่มเป้าหมาย คือ ผู้มีรายได้ระดับปานกลางจนถึงระดับค่อนข้างสูง

ปี 2546 บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) มีโครงการบ้านจัดสรรอยู่ 6 โครงการ เป็นโครงการสร้างบ้านเดี่ยวขายพร้อมที่ดิน ระดับราคาขายแตกต่างกันไปตามสถานที่ คือ โครงการบางกะปิ เป็นโครงการที่ขายบ้านพร้อมที่ดินในราคาค่อนข้างสูง ตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไป โครงการนครอินทร์ เป็นโครงการที่ใช้วิธีสร้างบ้านก่อนขาย ราคาขายอยู่ในระดับเดียวกับโครงการบางกะปิ ส่วนที่เหลืออีก 4 โครงการ คือ โครงการมินนรี , โครงการนิมิตใหม่, โครงการรังสิตคลอง 2, โครงการรังสิตคลอง 7 เป็นโครงการที่ขายบ้านพร้อมที่ดินในระดับราคาปานกลาง คือ มีราคาขายตั้งแต่ 2 ถึง 5 ล้านบาท

ในปี 2546 โครงการบ้านจัดสรรของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ได้รับการตอบสนองจากลูกค้าด้วยดี และเชื่อว่าในปี 2547 ธุรกิจของบริษัทฯ ก็จะสามารถเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องได้ต่อไป ตามการขยายตัวของตลาด

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในปี 2546 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายบ้านและที่ดิน จำนวน 668.88 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92.60 ของรายได้รวม และมีรายได้จากการขายน้ำมัน จากการบริการ และรายได้อื่น จำนวน 53.18 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.40 ของรายได้รวม เทียบกับปี 2545 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายบ้านและที่ดิน จำนวน 364.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 85.74 ของรายได้รวม และมีรายได้จากการขายน้ำมัน จากการบริการ และรายได้อื่น จำนวน 60.60 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.26 ของรายได้รวม

ผลการดำเนินงานในปี 2546 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 722.06 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 154.78 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อหุ้น 0.34 บาท มีสินทรัพย์รวม 2,189.50 ล้านบาท หนี้สินรวม 624.15 ล้านบาท มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น 6.62 บาท

ส่วนที่2

บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่เลขที่ 195 ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330 เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ บมจ. 290 โทรศัพท์ (662)255-5740-50 โทรสาร
(662)255-2806 Home Page www.sammakorn.co.th E-mail address contact@sammakorn.co.th

2.1 ปัจจัยความเสี่ยง

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประเภทบ้านจัดสรร มีการเติบโตที่สูงมากในปี 2546 ทั้งนี้เพราะมีปัจจัยสนับสนุน คือ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ต่ำมาก และธนาคารก็สนับสนุนต่อการให้สินเชื่อเพื่อซื้อที่อยู่อาศัย ทำให้ความต้องการ และความสามารถในการซื้อบ้านของผู้บริโภคมีมากขึ้น แต่ในการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ ก็ยังมีความเสี่ยง ถึงแม้ว่า บริษัทฯ จะได้จัดความเสี่ยงที่ผลกระทบต่อการดำเนินงานภายในแล้ว เช่น ความเสี่ยงจากการขาดทุนของบริษัทร่วม หรือ บริษัทย่อย และความเสี่ยงจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน

ในปี 2547 ปัจจัยเสี่ยงโดยรวมก็ยังเป็นความไม่แน่นอนของภาคเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งมาจากผลกระทบจากสถานการณ์ต่างๆ ในโลก เช่น การกีดกันทางการค้า การก่อการร้ายและความไม่สงบที่เกิดขึ้นทั่วไปในประเทศต่างๆ การเกิดโรคไวรัสระบาดทั้งในคนและสัตว์ ซึ่งเกิดผลเสียหายต่อเศรษฐกิจของประเทศ และใน ภูมิภาคต่างๆ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบในวงกว้าง ทำให้การเจริญเติบโตของเศรษฐกิจลดลง กำลังซื้อของประชาชนลดลงด้วย

นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงระดับธุรกิจที่มีผลกระทบกับผลประกอบการของบริษัทและผลตอบแทนการลงทุน อาทิเช่น

1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

- 1.1 ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง เนื่องจากการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ทำให้ราคาวัสดุก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งจะมีผลโดยตรงต่อต้นทุนการผลิตของบ้าน เช่น กรณีราคาวัสดุก่อสร้างมีราคาที่เพิ่มขึ้น โดยที่บริษัทไม่สามารถปรับราคาตามราคาวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นได้ หากทำสัญญาซื้อขายกับลูกค้าแล้ว ก็จะทำให้ส่วนของกำไรลดลงได้
- 1.2 การขาดแคลนวัสดุ การที่ผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างผลิตไม่ทันต่อความต้องการ เนื่องมาจากการก่อสร้างบ้านที่เพิ่มขึ้น ทำให้วัสดุเข้าในงานก่อสร้างบ้านไม่ทัน การก่อสร้างบ้านหยุดชะงัก และสร้างบ้านเสร็จได้ช้ากว่ากำหนด
- 1.3 การขาดแคลนแรงงาน และขาดแคลนผู้รับเหมาก่อสร้าง แรงงานและผู้รับเหมาไม่พอต่อความต้องการ จึงสร้างบ้านได้ช้า หรือไม่สามารถหาผู้รับเหมาที่มีคุณภาพได้

2. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

- 2.1 เมื่อธุรกิจเติบโตและมีกำไร ก็จะมีการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น จะมีการแย่งชิงตลาดที่ รุนแรง ทั้งการแข่งขันด้านราคา และการส่งเสริมการตลาด อาจทำให้บริษัทต้องรับภาระ ทั้งต้นทุนการก่อสร้างและการส่งเสริมการตลาด และถ้าไม่สามารถปรับราคาขายเพิ่มขึ้นได้ จะส่งผลต่อรายได้ของบริษัทฯ ในอนาคต
- 2.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทเนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในจำนวนที่พอสมควรสำคัญ

ในปี 2546 บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ได้มีมาตรการในการจัดการและบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์ เหตุปัจจัยความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และสัญญาณเตือนภัย ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

(1) ประวัติความเป็นมา

บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทบ้านจัดสรร โดยเริ่มโครงการแรกเมื่อปี 2518 ในปัจจุบันมีโครงการบ้านจัดสรรที่กำลังดำเนินการอยู่ทั้งหมด 6 โครงการ คือ โครงการบางกะปิ โครงการมินบุรี โครงการนิมิตใหม่ โครงการรังสิตคลอง 2 โครงการรังสิตคลอง 7 และโครงการที่จะเปิดขายต้นปี 2547 คือ โครงการนครอินทร์

1. การควบคุมบริษัท

ในปัจจุบัน แม้ประธานกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ในลำดับที่ 1 และลำดับที่ 3 ที่แสดงไว้ในโครงสร้างการถือหุ้น แต่ด้านบริหารก็มีคณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลโดยตรงบริษัทได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลการบริหารงานประจำ โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของฝ่ายบริหารในแต่ละลำดับชั้นไว้ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ง่าย

คณะกรรมการบริษัทมีความ เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ และได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(2) การประกอบธุรกิจ

1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันโครงการบ้านจัดสรรอยู่ 6 โครงการ เป็นโครงการสร้างบ้านเดี่ยวขายพร้อมที่ดิน ระดับราคาขาย แตกต่างกันไปตามสถานที่ คือ โครงการบางกะปิ เป็นโครงการที่ขายบ้านพร้อมที่ดินในราคาค่อนข้างสูง ตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไป โครงการนนทบุรี เป็นโครงการที่ใช้วิธีสร้างบ้านก่อนขาย ราคาขายอยู่ในระดับเดียวกับโครงการบางกะปิ ส่วนที่เหลืออีก 4 โครงการ คือ โครงการมินบุรี , โครงการนิมิตใหม่, โครงการรังสิตคลอง 2, โครงการ รังสิตคลอง 7 เป็นโครงการที่ขายบ้านพร้อมที่ดินในระดับราคาปานกลาง คือ มีราคาขายตั้งแต่ 2 ถึง 5 ล้านบาท

นโยบายบริษัทส่วนใหญ่จะสร้างบ้านตามแบบที่ลูกค้าเลือก โดยมีบ้านตัวอย่างให้ลูกค้าดู เมื่อตกลงทำสัญญาจะซื้อจะขายแล้ว บริษัทฯ จึงจะเริ่มงานก่อสร้างบ้าน ระยะเวลาก่อสร้างประมาณ 8-10 เดือน ลูกค้าผ่อนชำระเงินค่างวดเป็นรายเดือน ส่วน การควบคุมคุณภาพงานก่อสร้าง บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ทีมงานก่อสร้างที่มีความรู้ความชำนาญ และมีจำนวนเพียงพอ ในการควบคุมคุณภาพและมาตรฐาน โดยควบคุมตั้งแต่การจัดหาวัสดุที่ใช้ในการ ก่อสร้าง ตลอดจนกระบวนการก่อสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้บ้านที่มีคุณภาพตามต้องการ ซึ่งเป็นไปตามที่ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 VERSION 2000

- บริษัทฯ สร้างบ้านตามการเลือกแบบบ้านของลูกค้า และมีบางส่วนสร้างบ้านก่อนขาย โดยมีแบบบ้านมาตรฐานมากกว่า 10 แบบ เป็นการขายบ้านพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกขั้นพื้นฐานครบถ้วน ให้ความแตกต่างที่สามารถทำให้ลูกค้าพอใจและในราคาที่แข่งขันได้
- บริษัทฯ เน้นการให้บริการ ดูแลบำ รุงรักษาโครงการที่ลูกค้าพอใจ อาทิเช่น การรักษาความปลอดภัย การทำความสะอาด บำรุงรักษาสาธารณูปโภค สภาพแวดล้อม และจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่เหมาะสม บริการให้แก่ผู้อยู่อาศัยในชุมชน
- บริษัทฯ จะมีการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์อื่น เพื่อนำมาซึ่งผลตอบแทนที่สม่ำเสมอในระยะยาว

ในปี 2546 โครงการบ้านจัดสรรของบริษัทฯ ได้รับการตอบสนองด้วยดีจากการขยายตัวของธุรกิจบ้านจัดสรร และเชื่อว่าในปี 2547 บริษัทฯ จะมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับมีศักยภาพในการแข่งขันที่สูงขึ้น ด้วยการพัฒนานวัตกรรมและปรับปรุงด้านการบริหารจัดการ และการตลาด เน้นคุณภาพและความสมบูรณ์เพียบพร้อมของบ้าน และการบริการทั้งก่อนและหลังการขาย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และทำให้ผู้บริโภคได้รับความพึงพอใจสูงสุด

(3) โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ ของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจหลักคือการขายบ้าน และที่ดิน ในปี 2546 มีสัดส่วนร้อยละ 92.65 ของรายได้รวม และมีโครงสร้างรายได้ ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาดังนี้

โครงสร้างรายได้เปรียบเทียบ 3 ปี

ประเภทรายได้	2546		2545		2544	
หน่วย : ล้านบาท	รายได้	สัดส่วน	รายได้	สัดส่วน	รายได้	สัดส่วน
การขายบ้านและที่ดิน	668.88	92.65%	364.34	85.74%	334.64	83.83%
การบริการ	17.56	2.43%	21.66	5.10%	26.49	6.64%
การจำหน่ายน้ำมัน	25.34	3.50%	23.14	5.44%	28.38	7.11%
รายได้อื่นๆ	10.27	1.42%	15.80	3.72%	9.66	2.42%
รวมรายได้	722.06	100%	424.94	100%	399.17	100%

สัดส่วน รายได้จากการขายบ้านและที่ดินเปรียบเทียบ 3 ปี

ประเภท	2546		2545		2544	
หน่วย : ล้านบาท	รายได้	สัดส่วน	รายได้	สัดส่วน	รายได้	สัดส่วน
บ้านเดี่ยว	307.80	46.02	137.11	37.63	139.29	41.63
ทาวน์เฮ้าส์	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน	361.08	53.98	227.23	62.37	195.35	58.37
รวมทั้งสิ้น	668.88	100.00	364.34	100.00	334.64	100.00

2.3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์

(ลักษณะ โครงการที่เปิดดำเนินการอยู่ในปัจจุบันในแต่ละโครงการได้แสดงในเอกสารประกอบแนบท้าย)

(ข) ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 Version 2000 ซึ่งแสดงถึงมาตรฐาน ในการดำเนินงาน ของบริษัท อาทิเช่น มาตรฐานในการก่อสร้างและงานขาย ประสิทธิภาพของบุคลากร ระบบในการดำเนินงาน และสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐาน

ส่วนข้อบัญญัติต่างๆของกรุงเทพมหานคร กฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม กฎหมายเกี่ยวกับการคุ้มครอง ผู้บริโภคฯลฯ กฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ อันอาจเป็นสาเหตุให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์ในที่ดิน ซึ่ง เป็นข้อจำกัดในการดำเนินงาน บริษัทมีเจ้าหน้าที่ทำการศึกษาและติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความ ผิดพลาดและเสียหาย

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะตลาดของผลิตภัณฑ์

กลยุทธ์การตลาด บริษัทฯ เน้นกลยุทธ์ทางการตลาดและนโยบายที่สำคัญ คือ การขายสินค้าที่มีคุณภาพในระดับราคาที่ผู้มีรายได้อันดับกลางซื้อได้ ในการจัดช่องทางการจำหน่ายสินค้าจะมีบ้านตัวอย่างพร้อมกับการตกแต่งภายในเพื่อให้ลูกค้าเลือกชมที่โครงการ ส่วนในด้านการโฆษณานั้น บริษัทฯ เลือกใช้วิธีการและสื่อโฆษณาต่างๆ ที่เหมาะสมกับลูกค้าเป้าหมายแต่ละกลุ่มให้ได้รับข้อมูลและข่าวสารเพื่อประกอบการตัดสินใจในการซื้อได้ง่ายขึ้น

การวางแผนการตลาด บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเก็บข้อมูลทั้งภายในภายนอกเพื่อนำมา วิเคราะห์ ประกอบรวมกับความชำนาญและประสบการณ์ของผู้บริหารและทีมงานทุกๆ ฝ่าย เพื่อศึกษารายละเอียดและใช้เป็นปัจจัยในการ วางแผนการตลาดที่มีประสิทธิภาพ

ที่ตั้ง ศึกษาศักยภาพทั้งทางคมนาคม สาธารณูปโภคพื้นฐาน และแนวโน้มของความเจริญในชุมชน เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล

สินค้าที่มีคุณภาพ บริษัทมีนโยบายที่แน่วแน่ในการก่อสร้างบ้านที่มีคุณภาพ เลือกใช้วัสดุที่มีมาตรฐาน มีการวางแผนในการจัดวางผัง โครงสร้างในแต่ละโครงการให้เหมาะสมกับพฤติกรรมของลูกค้า

และพัฒนางานสาธารณูปโภคต่างๆ เป็นองค์ประกอบหลักที่บริษัทได้ปฏิบัติเพื่อเป็นข้อได้เปรียบในการควบคุมต้นทุนการผลิต ซึ่งต่ำกว่าคู่แข่งในแวดวงเดียวกัน

การโฆษณาและประชาสัมพันธ์ เน้นถึงการสร้างภาพพจน์ของบริษัทเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร รวมถึงสินค้า คือรูปแบบบ้าน การจัดวางผัง การสร้างสภาพแวดล้อมที่ดี คุณภาพของบ้าน และการบริการหลังการขาย ค ความรับผิดชอบต่อผู้อยู่อาศัยในโครงการ โดยเลือกใช้สื่อโฆษณาต่างๆ กันไปให้เหมาะสมและสอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายของแต่ละโครงการ เช่น หนังสือพิมพ์ บิลบอร์ด วิทยุ วารสาร และเอกสารประกอบการขาย และ อินเทอร์เน็ต

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย บริษัทฯ เน้นระบบการขายตรงโดยให้บริการด้านข้อมูล และรายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทฯ โครงการ และรูปแบบบ้าน ซึ่งมีศูนย์ข้อมูลที่สำนักงานใหญ่ และมีสถานที่ตั้งของแต่ละโครงการเป็นจุดรับลูกค้าโดยมี เจ้าหน้าที่บริหารงานขายคอยให้บริการ มีบ้านตัวอย่างพร้อมการตกแต่งภายในและการจัดแต่งสวนบริเวณภายนอกให้ชม นอกจากนั้นยังมีการจัดแสดงสินค้าโดยการเสนอแบบจำลองโครงการและแบบจำลองบ้าน ตามศูนย์จัดแสดงสินค้าเพื่อให้สินค้าได้แพร่หลายสู่กลุ่ม เป้าหมายอีกทางหนึ่ง ตลอดจนการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ข่าวสารข้อมูลเผยแพร่สู่เป้าหมายผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ต

ลักษณะลูกค้า

การจัดแบ่งลักษณะของลูกค้าแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. ลูกค้าเดิม (ลูกค้าที่อาศัยและซื้อบ้านอยู่ในโครงการ) ที่มีความต้องการจะขยายและต้องการ พื้นที่สำหรับพักอาศัยในขนาดที่ใหญ่ขึ้น และจากลูกค้ากลุ่ม ดังกล่าวนี้นี้จะแนะนำญาติ พี่น้อง และเพื่อน ๆ มาเป็นลูกค้าของบริษัทในเวลาต่อมา
2. ลูกค้าที่ได้รับข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ จากสื่อโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ เมื่อลูกค้ากลุ่มนี้ได้ตัดสินใจซื้อบ้านกับบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่ในเวลาอีกไม่นานนักก็จะแนะนำคน อื่นๆ ให้เข้ามาชมและซื้อบ้านกับโครงการอีก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ปี 2546 บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) มีโครงการบ้านจัดสรรอยู่ 6 โครงการ คือ โครงการบางกะปิ เป็นโครงการที่ขายบ้านพร้อมที่ดินในราคาค่อนข้างสูง ตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไป ส่วนที่เหลืออีก 5 โครงการ คือ โครงการมินนบุรี 1, โครงการมินนบุรี 2, โครงการนิมิตใหม่, โครงการรังสิตคลอง 2 และโครงการรังสิตคลอง 7 เป็นโครงการที่ขายบ้านพร้อมที่ดินในราคาระดับปานกลาง คือ มีราคาขายตั้งแต่ 2 ถึง 5 ล้านบาท

สัดส่วนจำนวนการจำหน่ายบ้านจำแนกตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

โครงการ จำนวน:หน่วย	ระดับปานกลาง 1.8-5.0 ล้านบาท	สัดส่วน	ระดับค่อนข้าง สูง 5.0ล้านบาทขึ้นไป	สัดส่วน	รวม
บางกะปิ	2	0.01	7	0.47	9
มีนบุรี 1	8	0.05	8	0.53	16
มีนบุรี 2	33	0.22	0	0	33
นิมิตใหม่	41	0.28	0	0	41
รังสิตคลอง2	37	0.25	0	0	37
รังสิตคลอง7	27	0.18	0	0	27
รวม	148	1.00	15	1.00	163

(ข) ภาวะการแข่งขัน

- สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในปี 2546 อุตสาหกรรมภาคก่อสร้างหิรมทรัพย์เกี่ยวกับที่อยู่อาศัยมีการแข่งขันกันสูง ขณะเดียวกัน ความต้องการบ้านพักอาศัย ก็เพิ่มสูงขึ้นมากด้วย เป็นผลมาจากอัตรา ดอกเบี้ยเงินกู้ที่ต่ำมาก และจาก ภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตดีขึ้น ทำให้ความสามารถในการซื้อของผู้บริโภคสูงขึ้น และในปี 2547 ธุรกิจ บ้านจัดสรรจะมีการแข่งขันที่รุนแรงยิ่งขึ้น โดยเฉพาะจำนวนผู้ประกอบการในธุรกิจที่ทวีจำนวนมาก ขึ้น ผู้ประกอบการแต่ละรายจะมีการนำกลยุทธ์ ออกมาใช้ในการแข่งขัน ทั้งการแข่งขันทางด้านราคา และสร้างความพอใจให้ลูกค้าในรูปแบบต่างๆ เพื่อที่จะสามารถแข่งขันและ มีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้น

- จำนวนคู่แข่ง

คู่แข่งที่สำคัญ คือ คู่แข่งที่มีโครงการตั้งอยู่ในทำเลเดียวกันกับโครงการของสัมมารและราคา ำขายอยู่ในระดับเดียวกัน มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกัน คือ ผู้มีรายไ้ระดับกลาง

รายชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	ลักษณะโครงการ	ผู้ประกอบการ
ลิฟวิ่ง ลาคุน	ถนนพระยาสุเรนทร์	บ้านเดี่ยว	บ.ลิฟวิ่งแลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จก.
สุภาลัย แกรนด์เลด	ถนนรามสูรินทวงศ์	บ้านเดี่ยว	บ.สุภาลัย จก.
บ้านบุรีรัมย์	ถนนรามอินทรา	บ้านเดี่ยว	บ.ลิลิต แลนด์เอนด์เฮาส์ จก.
คาสาลิน่า	ถนนนิมิตใหม่	บ้านเดี่ยว	บ.วาสท์ลีย์ แลนด์ จก.
พนาสนธิ์การ์เดนท โฮม	ถนนนิมิตใหม่	บ้านเดี่ยว	บ.ไบบอย จก.
เค.ซี.การ์เดนท โฮม 20	ถนนนิมิตใหม่	บ้านเดี่ยว	บ.เค.ซี.เลคแลนด์ จก.
ชัยพฤกษ์ สุวินทวงศ์	ถนนสุวินทวงศ์	บ้านเดี่ยว	บ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จก.
บ้านมณฑนา รังสิต คลอง 2	ถนนรังสิต-นครนายก (คลอง 2)	บ้านเดี่ยว &	บ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จก.
บ้านฟ้าปิยมย์	ถนนลำลูกกา	ทาวน์เฮาส์	บ.เอ็น.ซี.เฮาส์ซิง จก.
สุภาลัยบุรี คลอง 4	ถนนเลียบคลองสี่	บ้านเดี่ยว	บ.สุภาลัย จก.
บ้านบุรีรัมย์ รังสิต คลอง 4	ถนนเลียบคลองสี่	บ้านเดี่ยว	บ.ลิลิต แลนด์เอนด์เฮาส์ จก.
บ้านสถาพร (รังสิต คลอง 3)	ถนนรังสิต-นครนายก (คลอง 3)	บ้านเดี่ยว	บ.เฉลิมนคร จก.
บ้านวรารุณ (รังสิต คลอง 3)	ถนนรังสิต-นครนายก (คลอง 3)	บ้านเดี่ยว&	บ.วังทอง G.จก.
		ทาวน์เฮาส์	บ.วังทอง G.จก.
	ถนนเลียบคลองสาม	บ้านเดี่ยว	บ.ธาราพรีอเพอร์ตี จก.
			บ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จก.

- สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

1. บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 VERSION 2000 แสดงถึงศักยภาพในการดำเนินงานภายในของบริษัทที่ได้มาตรฐาน และจะส่งผลต่อศักยภาพในการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยเฉพาะการได้รับการยอมรับของผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น
2. บริษัทฯ มีการจัดการทางการเงิน ที่เป็นระบบ โดยในปัจจุบันบริษัทมีภาระหนี้เงินกู้จำนวนน้อยทำให้ ความเสี่ยงทางการเงินมีไม่มาก
3. บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ผ่านมาอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีกำไรสะสมอยู่มาก ทำให้บริษัทมีศักยภาพในการลงทุนที่สูงขึ้นและสามารถให้ผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอได้
4. บริษัทฯ มีความแข็งแกร่งใน ตลาดสินค้า คือ สัมมากร โดยเป็นที่รู้จักได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าและประชาชนทั่วไปมาช้านาน
5. บริษัทฯ เน้นการให้บริการหลังการขาย โดยในแต่ละโครงการของบริษัท จะมีการให้บริการด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าที่อาศัยอยู่มีความสะดวกสบายและได้รับความพึงพอใจสูงสุด

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- การผลิตและนโยบายการผลิต

บริษัทมีขั้นตอนในการพัฒนาโครงการ ดังนี้

1. ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ
2. เลือกวิธีการลงทุน
3. พิจารณาจัดซื้อที่ดิน
4. เขียนผังโครงการและออกแบบก่อสร้าง
5. ก่อสร้างสาธารณูปโภคและบ้านตัวอย่าง
6. ขาย รับเงินค่างวด และก่อสร้างบ้าน
7. โอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ลูกค้า
8. งานบริการหลังการขาย

บริษัทฯ จะปรับปรุงที่ดินและพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐานให้แล้วเสร็จไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 70 ของพื้นที่ในที่ดินที่จะเปิดขาย เมื่อทำสัญญาจะซื้อจะขายแล้ว บริษัทฯ จะเริ่มก่อสร้างก่อนถึงกำหนดรับชำระเงินค่างวดสุดท้ายประมาณ 210-270 วัน ส่วนการควบคุมคุณภาพบริษัทมีเจ้าหน้าที่คุมงานก่อสร้างที่มีความชำนาญและมีจำนวนเพียงพอในการควบคุมคุณภาพจะควบคุมตั้งแต่การจัดหาวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ตลอดจนกรรมวิธีการก่อสร้าง โดยในปี 2545 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 VERSION 2000 แสดงถึงงานก่อสร้างที่ได้มาตรฐาน

-การจัดหาวัตถุดิบเพื่อจำหน่าย

ที่ดินซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัท บริษัทฯ มีนโยบายการจัดซื้อที่ดินโดยพิจารณาจาก สภาพแวดล้อมและระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน รวมทั้งเป็นแหล่งชุมชนที่เดินทางได้ไปมาได้โดยสะดวก โดยในปัจจุบันที่ดินที่จัดซื้อ มีศักยภาพที่จะสามารถพัฒนาต่อไปในอนาคตได้เป็นอย่างดี

-สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

วัสดุก่อสร้างทุกประเภทสามารถจัดหาได้ภายในประเทศ และใช้วิธีเจรจาซื้อขายล่วงหน้าโดยการประมาณจำนวนที่ต้องการใช้ในแต่ละปี เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถจัดวัสดุเข้าในกระบวนการก่อสร้างได้อย่างต่อเนื่องแล้วเสร็จได้ทันเวลา โดยไม่มีการสั่งซื้อวัสดุจากผู้จำหน่ายรายใหญ่ที่มีมูลค่าการซื้อขายสูงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม การกำหนดราคาซื้อขายล่วงหน้าจะมีระยะเวลาพอสมควร บริษัทฯ จะยังมีความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนทางด้านราคาของวัสดุก่อสร้างซึ่งได้แสดงไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยงดังที่กล่าวมาแล้ว

-การจัดจ้างผู้รับเหมา

บริษัทฯ มีการตกลงซื้อขายวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายจำนวนมาก ในที่นี้มีจำนวนมากกว่า 10 รายขึ้นไป ทั้งนี้เพื่อ
ขจัดปัญหาความเสี่ยงเรื่องการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายน้อยรายออกไป

(ข) ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

- การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมประการที่สำคัญของโครงการที่อยู่อาศัย คือ น้ำเสียจากครัวเรือน ดังนั้นทุก
โครงการของบริษัทจึงมีการจัดทำระบบบำบัดน้ำเสียที่ถูกต้องตามมาตรฐานและมีการตรวจสอบซ่อมบำรุงเครื่องจักร
ให้มีสภาพใช้งานได้ดีอยู่เสมอ

- ข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

“ไม่มี”

(4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบประกอบด้วยค่าก่อสร้างบ้านและพัฒนาที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 มีมูลค่า
263.45 ล้านบาท

มูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบเปรียบเทียบ 3 ปี

หน่วย : ล้านบาท

ค่าก่อสร้างและพัฒนาที่ดิน	2546	2545	2544
โครงการบางกะปิ	16.96	30.10	34.56
โครงการมีนบุรี	44.97	54.05	31.68
โครงการนิมิตใหม่	50.18	58.97	58.83
โครงการรังสิตคลอง2	57.58	69.78	65.26
โครงการรังสิตคลอง7	64.62	69.88	70.17
โครงการนครอินทร์	29.14	-	-
รวม	263.45	282.78	260.51

2.4 การวิจัยและการพัฒนา

บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจวิจัยความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง ทั้งการว่าจ้างบุคคลอื่นสำรวจ และโดยการสอบถามความเห็นจากผู้เยี่ยมชมโครงการ และผู้ที่ตกลงซื้อ เพื่อนำผลการสำรวจวิจัยมาพัฒนารูปแบบของบ้าน และปรับปรุงมาตรฐานโครงการให้ได้สินค้าออกมาตรงกับความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด

ปี 2546 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงแนวทางในการบริหารงาน โดยนำการบริหารงานแบบ **Balance Score Card** และ **Risk Management** มาใช้พัฒนาในองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับระบบคุณภาพมาตรฐาน **ISO 9001:2000** ที่บริษัทฯ ได้รับมาก่อนหน้านี้ โดยการวิเคราะห์หาตัวชี้วัด เหตุปัจจัยความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิดผลกระทบ สัญญาณเตือนภัย ที่มีผลต่อการดำเนินการ และผลกำไรของบริษัทฯ ในอนาคต

2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(1) ลักษณะสำคัญของทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่สำคัญได้แก่ ที่ดินคงเหลือของบริษัทฯ มีจำนวนเนื้อที่ทั้งหมด 724.79 ไร่ และมูลค่าตามราคาตลาด 3,071.85 ล้านบาท

ที่ตั้ง	เนื้อที่ (ไร่)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ถนนรามคำแหง	2.78	เป็นเจ้าของ	100.08	ไม่มีภาระผูกพัน
ถนนรามคำแหง(สุขาภิบาล 3)	72.19	เป็นเจ้าของ	958.77	ไม่มีภาระผูกพัน
ถนนสามวา(มีนบุรี)	15.21	เป็นเจ้าของ	146.87	ไม่มีภาระผูกพัน
ถนนนิมิตใหม่	383.45	เป็นเจ้าของ	647.14	ไม่มีภาระผูกพัน
ถนนรังสิต นครนายก คลอง 2	37.36	เป็นเจ้าของ	408.80	ไม่มีภาระผูกพัน
ถนนรังสิต นครนายก คลอง 7	147.86	เป็นเจ้าของ	579.37	ติดจำนองมูลค่า 89.88 ล้านบาท
ถนนนครอินทร์	65.95	เป็นเจ้าของ	230.81	ติดจำนองมูลค่า 161.57 ล้านบาท
รวมทั้งสิ้น	724.78		3,071.84	

(2) ราคาประเมินที่ดินและทรัพย์สินมีไว้เพื่อขายและให้เช่า

ราคาขายที่ดินต่อตารางวากับราคาประเมิน

โครงการ	ราคาขาย/ตรว. (บาท)	ราคาประเมิน/ตรว.* (บาท)
โครงการบางกะปิ	29,000 – 45,000	15,000 – 20,000
โครงการมีนบุรี	19,000 – 30,000	13,000 – 19,000
โครงการนิมิตใหม่	15,500 – 18,500	10,000
โครงการรังสิตคลอง 2	25,000 – 30,000	13,000 – 16,000
โครงการรังสิตคลอง 7	16,000 – 20,000	12,000
โครงการนครอินทร์	--	8,000

*ที่มาของข้อมูลราคาที่ดิน มาจาก กรมที่ดิน ณ 31 ธ.ค. 2546

รายละเอียด	จำนวนเนื้อที่/ไร่	จำนวนเงิน/บาท	ราคาที่ดินต่อหน่วย
บริเวณที่จัดโครงการแล้ว			
โครงการบางกะปิ 1	3.89	59,128,000	38,000 บ./ตรว.
โครงการบางกะปิ 2	12.15	205,510,000	40,000-45,000 บ./ตรว
โครงการบางกะปิ 3	6.50	80,235,000	30,000-45,000 บ./ตรว
โครงการบางกะปิ 4	1.06	13,568,000	32,000 บ./ตรว
โครงการบางกะปิ (10 ไร่)	0.51	5,656,000	28,000-29,000 บ./ตรว
โครงการมีนบุรี 1	12.18	122,631,450	19,000-28,000 บ./ตรว
โครงการนิมิตใหม่	46.10	309,792,000	16,000-18,500 บ./ตรว
โครงการรังสิต คลอง 2	30.43	325,630,425	24,000-30,000 บ./ตรว
โครงการรังสิต คลอง 7	29.50	200,620,400	16,000-20,000 บ./ตรว
โครงการมีนบุรี 2 (เฟส1)	3.03	24,240,000	20,000 บ./ตรว
รวม	145.34	1,347,011,275	
บริเวณที่จัดการเพื่อให้เช่า			
โครงการบางกะปิ 1 (เฟส1)	33.53	536,480,000	40,000 บ./ตรว
ถนนรังสิต-นครนายก (คลอง 2)	6.93	83,160,000	30,000 บ./ตรว
รวม	40.46	619,640,000	
บริเวณที่ยังไม่ได้จัดโครงการ			
โครงการบางกะปิ 2	14.55	58,200,000	10,000 บ./ตรว
ถนนรามคำแหง	2.78	100,080,000	90,000 บ./ตรว
ถนนนิมิตใหม่ (1)	337.35	337,350,000	2,500 บ./ตรว
ถนนรังสิต-นครนายก (คลอง 7)	118.36	378,752,000	8,000 บ./ตรว
ถนนนครอินทร์	65.95	230,810,125	ราคาตามข้อ
รวม	538.99	1,105,192,125	
รวมทั้งสิ้น	724.79	3,071,843,400	

(3) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
“ไม่มี”

2.6 โครงการในอนาคต

- ลักษณะโครงการ

ในปี 2547 นอกจากดำเนินงานโครงการเดิมที่เปิดอยู่แล้ว 5 โครงการ บริษัทฯจะเปิดตัวโครงการใหม่เพิ่มขึ้นอีก 1 โครงการ คือ โครงการนครอินทร์(สะพานพระราม 5) ลักษณะโครงการจะเป็นบ้านเดี่ยวสร้างก่อนขาย

- ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ

โครงการนครอินทร์ คาดว่าจะเปิดตัวได้ไตรมาส 2 ปี 2547 ระยะเวลาขายของโครงการประมาณ 4 ปี บริษัทฯ คาดว่าจะมีการรับรู้รายได้ทุกโครงการในปี 2547 เพิ่มขึ้นจากปี 2546 ประมาณร้อยละ 10-20 โดยกลุ่มเป้าหมายคือผู้มีรายได้ในระดับกลาง-ระดับสูง

- ปัจจัยที่ทำให้โครงการไม่สามารถดำเนินตามแผนได้

ปัจจัยภายในของบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามแผน แต่อาจจะมีผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ราคาวัสดุก่อสร้างขึ้นราคา วัสดุก่อสร้างขาดแคลน แรงงานขาดแคลน ผู้รับเหมาขาดแคลน ปัจจัยเหล่านี้จะทำให้ต้นทุนของค่าก่อสร้างสูงขึ้นและจะทำให้งานก่อสร้างเสร็จล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

2.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มี

a. โครงสร้างเงินทุน

(1) บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 530 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 530 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 450 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 450 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ จากหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546

(2) กลุ่มผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป

ลำดับที่	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
No.	Name	No. of shares	%
1	พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช H.M. KING BHUMIBOL ADULYADEJ	194,559,850	43.24
2	สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ H.R.H. PRINCESS GALYANI VADHANA KROMLUANG NARADHIWAS RAJANGARINDRA	45,847,050	10.19

(4)นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทสัมมาร จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิสำหรับในปี 2545 บริษัทฯจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 54 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2546 แบ่งเป็นหุ้นละ 1.20 บาท ซึ่งมีผลทำให้อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 53.34 ทั้งนี้คาดว่าถ้าสถานการณ์ทางเศรษฐกิจเฉพาะในภาคอสังหาริมทรัพย์โดยรวมไม่เปลี่ยนแปลง บริษัทฯคาดว่าจะมีการจ่ายเงินปันผลอีกสำหรับกำไรสุทธิในปี 2546 ซึ่งจะจ่ายในปี 2547

2.9 การจัดการ

(1) โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน นอกจากนี้ยังมีฝ่ายจัดการที่เป็นผู้บริหาร

1.1 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

BOARD OF DIRECTORS AND RISK MANAGEMENT COMMITTEE

1. พลตรี หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	1. Rear Admiral Mom Luang Usni Pramoj Chairman and Risk Management Committee Member
2.นายพงษ์ สารสิน กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	2. Mr. Pong Sarasin Director and Risk Management Committee Member
3.นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	3. Mr. Paron Israsena Independent Director and Risk Management Committee Member
4.นายทวี อังศวานนท์ กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	4. Mr. Kavi Ansvananda Director and Risk Management Committee Member
5.ดร. อภิชัย จันทะเสน กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	5. Dr. Abhijai Chandrasen Independent Director and Risk Management Committee Member
6.นายไกรทิพย์ ไกรฤกษ์ กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	6. Mr. Kraithip Krairiksh Independent Director and Risk Management Committee Member
7.พันตำรวจโท ชินภัทร สารสิน กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	7. Police Lieutenant Colonel Chinnapat Sarasin Independent Director and Risk Management Committee Member
8. นายพิพิธ พิชัยศรีทัต กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	8. Mr. Bibit Bijaisoradat Director and Risk Management Committee Member
9.นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา (1) กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	9. Mr. Kittipol Pramoj Na Ayudhya Director and Risk Management Committee Member
10.นายสมศักดิ์ เขมะรังษี (2) กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	10. Mr. Somsak Kemarangsi Managing Director and Risk Management Committee Member

หมายเหตุ : (1) ตั้งแต่ 1 มกราคม 2547 ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

1.2 คณะอนุกรรมการ**COMMITTEE****คณะกรรมการบริหาร****Executive Committee**

1.นายกวี อังศวานนท์ ประธานกรรมการบริหาร	1. Mr. Kavi Ansvananda Executive Committee Chairman
2.นายสมศักดิ์ เหมะรังษี กรรมการบริหาร	2. Mr. Somsak Kemarangsi Managing Director
3.นายกิตติพล ปาโมช ณ อยุธยา กรรมการบริหาร	3. Mr. Kittipol Pramoj Na Ayudhya Executive Director
4. นายพิพิธ พิชัยศรทัต กรรมการบริหาร	4. Mr. Bibit Bijaisoradat Executive Director

คณะกรรมการตรวจสอบ**Audit Committee**

1.นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา ประธานกรรมการตรวจสอบ	1. Mr. Paron Israsena Audit Committee Chairman
2.ดร. อภิชัย จันทระเสน กรรมการตรวจสอบ	2. Dr. Abhijai Chandrasen Audit Committee Member
3.นายไกรทิพย์ ไกรฤกษ์ กรรมการตรวจสอบ	3. Mr. Kraithip Krairiksh Audit Committee Member

คณะกรรมการสรรหา**Nomination Committee**

1.ดร. อภิชัย จันทระเสน ประธานกรรมการสรรหา	1. Dr. Abhijai Chandrasen Nomination Committee Chairman
2.นายไกรทิพย์ ไกรฤกษ์ กรรมการสรรหา	2. Mr. Kraithip Krairiksh Nomination Committee Member
3.พันตำรวจโท ชินภัทร สารสิน กรรมการสรรหา	3. Police Lieutenant Colonel Chinnapat Sarasin Nomination Committee Member

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน**Remuneration Committee**

1.ดร. อภิชัย จันทระเสน ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1. Dr. Abhijai Chandrasen Remuneration Committee Chairman
2.นายไกรทิพย์ ไกรฤกษ์ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	2. Mr. Kraithip Krairiksh Remuneration Committee Member

1.3ฝ่ายจัดการ

MANANGMENT OFFICERS

1.นายสมศักดิ์ เขมะรังษี กรรมการผู้จัดการ	1. Mr. Somsak Kemarangsi Managing Director
2.นายกิตติพล ปราโมช ณ ออยุธยา กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ	2. Mr. Kittipol Pramoj Na Ayudhya Director and Deputy Managing Director
3. นายทินกร คำสุนทร ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	3. Mr. Tinnakorn Komsunthorn Accounting & Financial Manager
4. นางประภาศรี ลาภเวที ผู้จัดการฝ่ายงบประมาณและแผนงาน	4. Mrs.Prapasri Larbvatee Budgeting & Business Planning Manager
5. นางไข่มุก พรหมณีย์ ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด	5. Mrs.Khaimook Prahmnee Sales & Marketing Manager
6. นายสมชาย เหล่าสกุลเจริญ ผู้จัดการฝ่ายออกแบบและพัฒนาการก่อสร้าง	6. Mr. Somchai Laosakuljaroen Design & Development Manager
7. นางสาวศิริวรรณ สุขไพเราะ รักษาการแทน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ	7. Miss Siriwan Suhpairor Acting Internal Audit & System Development Manager
8. นางยุวดี นุชถาวร ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป และเลขานุการคณะกรรมการ	8. Mrs.Yuwadee Nuchtavorn Administrative Manager & Secretary to the Board

(2) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทั้ง ประสิทธิภาพการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาบุคลากร ตลอดจนนโยบาย และความโปร่งใส เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนได้ถือปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในการทำธุรกิจเป็นอย่างดี คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน เกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

กับฝ่ายบริหาร เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ให้ชัดเจน และมีความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน
ระหว่างผู้นำฝ่ายนโยบาย และผู้นำฝ่ายบริหาร

ในปัจจุบัน *ประธานกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ในลำดับที่ 1 และ
ลำดับที่ 3 ที่แสดง ไว้ในโครงสร้างการถือหุ้น แต่ด้านบริหารก็มีคณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับ
ผิดชอบกำกับดูแลโดยตรง บริษัทได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแล
การบริหารงานประจำ โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับชั้นไว้
ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ง่าย

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
ตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น และได้ปฏิบัติตาม
ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่ง
ประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีและเมื่อครบกำหนดออก
ตามวาระแล้ว ก็อาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งให้เป็นกรรมการ
บริษัทต่อไปได้ คณะกรรมการบริษัท ทุกคนเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมโดยปกติอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดย จะ
กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการ
ประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าก่อนวันประชุม การพิจารณาวาระ
ต่างๆ ประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม และจะเปิดโอกาส
ให้กรรมการมีการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ นอกจากนี้อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำ
เป็น ซึ่งในปี 2546 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 6 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของ
กรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	วาระการ ดำรงตำแหน่ง	การเข้าประชุม/การประชุมทั้ง หมด ปี 2545
1. พลเรือตรีหม่อมหลวงอัศนี ปราโมช	เมษายน 2546-เมษายน 2549	6/6
2. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	เมษายน 2544-เมษายน 2547	6/6
3. นายพงศ์ สารสิน	เมษายน 2544-เมษายน 2547	2/6
4. นายทวี อังศวานนท์*	เมษายน 2546-เมษายน 2549	6/6
5. ดร.อภิรัช จันทระเสน	เมษายน 2545-เมษายน 2548	6/6
6. นายไกรทิพย์ ไกรฤกษ์	เมษายน 2545-เมษายน 2548	5/6

คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องขึ้นเพื่อรับผิดชอบในการกำกับดูแลและกลั่นกรองงานต่างๆ แทนคณะกรรมการบริษัท คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหา โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระการครองตำแหน่ง กรรมการบริษัท เมื่อครบกำหนดออกตามวาระแล้ว อาจได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้

การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และตามความจำเป็น เพื่อให้ งานลุล่วงตามเป้าหมาย และให้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ
คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่กลั่นกรองนโยบาย กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงาน เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทฯ ดำเนินไป อย่างสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และการแข่งขัน พิจารณากำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจบริหารต่างๆ ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานนโยบายและแนวทางการบริหารงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามนโยบาย ระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบสอบทานงบการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการสอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง ที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ยังมีหน้าที่คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่า สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ศึกษา พิจารณา และติดตามการเปลี่ยนแปลง และแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลง ในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่สรรหาผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ เหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้ง รวมทั้งพิจารณาระบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทด้วย

คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญจาก หลากหลายอาชีพ จากผู้ที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีคุณธรรม ประพฤติการทำงานดี มีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามตัวบทกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง โปร่งใส รวมทั้งพิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ ให้สามารถแข่งขันกับผู้อื่นได้ดี ทั้งคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามแผน การดำเนินงานที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ของผู้ถือหุ้น และของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย และจัดการแบ่งผลประโยชน์นั้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

ความขัดแย้งด้านผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับการจัดการ และดูแลความขัดแย้งในเรื่องผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างมาก โดยมีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน รอบคอบ เป็นธรรม มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โปร่งใส สำหรับผู้มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม หรือหากเข้าร่วมประชุมก็จะงดการออกเสียง

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทมีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยจะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในก่อนการเปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณชน ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายและการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง มีข้อห้ามผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน 1 เดือน และหลังการเปิดเผยข้อมูล 2 สัปดาห์ สอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จริยธรรมธุรกิจ

ผู้ได้บังคับบัญชาปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดและประพฤติเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อให้งานกิจ
ของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายด้วยพื้นฐานของคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และมีความโปร่งใส

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้ดำเนินนโยบายการ
บริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบครอบคลุมทุกๆ กระบวนการทำงานที่มีความสำคัญทั่วทั้งองค์กร
โดยเริ่มจากการปูพื้นฐานความรู้และให้บุคลากรตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความ
เสี่ยง จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการเพื่อควบคุมและบริหาร
จัดการความเสี่ยงเหล่านั้น ตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และให้ฝ่าย จัดการ ติดตามดูแล
ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ มีการวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดปัจจัยเสี่ยง โดยผู้บริหารที่รับผิดชอบ
ปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำ
หน้าที่ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพของระบบบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ และรายงานให้
คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบดูแลการ
สร้างระบบควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ ทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติ การดำเนิน
การให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง โดยส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ
ตระหนักถึงความสำคัญของการตรวจสอบภายใน ให้หน่วยงานสามารถกำกับ ควบคุม สอบทาน
และประเมินผลการดำเนินงานได้ด้วยตนเอง ในขณะที่พนักงานยังมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ ยังดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจ
สอบการปฏิบัติงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน อำนาจดำเนินการ และกฎระเบียบต่างๆ
โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบเป็นประจำตามเวลาที่กำหนดไว้

สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนัก และให้ความสำคัญแก่ผู้ถือหุ้นทั้งราย ใหญ่และราย
ย่อยเท่าเทียมกัน ในการใช้สิทธิดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ประกอบด้วยสิทธิในการเข้า
ร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และออกเสียงลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิร่วม
ตัดสินใจในเรื่องสำคัญ สิทธิในการเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนสิทธิในการได้ รับรู้ข้อ
มูลข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบ
ระยะบัญชีของบริษัท และในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง หนังสือเชิญประชุมจะส่งถึงผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

สมในการรับรองผู้เข้าประชุม และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองก็
สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและลงมติแทนได้

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี
เสนอต่อผู้ถือหุ้น โดยอธิบายถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทควบคู่ไปกับรายงานทาง
การเงิน โดยมีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามข้อแนะนำของตลาดหลักทรัพย์อย่างเพียงพอ

สิทธิของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มต่างๆ ทั้งบ
บาท หน้าที่ สิทธิประโยชน์ และความเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ชุมชน
คู่แข่ง เจ้าหนี้ ลูกหนี้ และผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยจะดูแลให้มั่นใจได้ว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้
ได้รับความคุ้มครองในสิทธิ ได้รับความเป็นธรรม และได้รับการปฏิบัติด้วยดี โดยกำหนดแนว
ปฏิบัติอย่างชัดเจนไว้ในคู่มือจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติของบริษัท

การเปิดเผยข้อมูลและความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้มีการเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารของบริษัท แก่นักลง
ทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา เพื่อให้ นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ ประกอบ
การตัดสินใจลงทุน โดยจัดให้มีผู้บริหารและเจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานเกี่ยวกับผู้ลงทุนสัมพันธ์เป็น
ตัวแทนในการให้ข้อมูล และสื่อสารกับผู้ลงทุน และนักวิเคราะห์ต่างๆ ตลอดจนมีการเผยแพร่
ข้อมูลข่าวสาร โดยผ่านสื่อมวลชนเป็นครั้งคราวด้วย

การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ประกอบด้วย

ค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการของบริษัทฯและฝ่ายจัดการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ดังนี้

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทนของ แทน	จำนวนคน	ค่าตอบแทน	ลักษณะค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริษัท รายเดือน*	10	600,000 บาท	ค่าตอบแทน
คณะกรรมการตรวจสอบ รายเดือน*	3	384,000 บาท	ค่าตอบแทน
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	3	64,000 บาท	เบี้ยประชุม*
คณะกรรมการสรรหา	3	64,000 บาท	เบี้ยประชุม*
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	10	-	
คณะกรรมการบริหาร โบนัส	12	3,131,420 บาท	เงินเดือนและ
ฝ่ายจัดการ โบนัส	8	7,173,722 บาท	เงินเดือนและ

*ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ถือตามมติที่ประชุม
สามัญผู้ถือหุ้น ปี 2546 จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง
ค่าตอบแทนอื่นๆ

- ไม่มี -

(4) บุคลากร

- จำนวนบุคลากร

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 มีจำนวนทั้งสิ้น 140 คน

- จำนวนพนักงานในสายงานหลัก

สายงานหลัก

ฝ่ายบัญชีและการเงิน

ฝ่ายขายและการตลาด

จำนวนพนักงาน

10 คน

9 คน

1. ค่าจ้างและเงินเดือน
- 2.สวัสดิการต่างตามกฎหมาย
3. เงินรางวัลประจำปี (พิจารณาตามความเหมาะสมและสภาพเศรษฐกิจ)
4. เงินบำเหน็จ (พนักงานปฏิบัติงานไม่น้อยกว่า 10 ปีและออกจากงานโดยไม่ถูกไล่ออก)
5. เงินทดแทนต่างๆ เช่น อุบัติเหตุเนื่องจากการทำงาน,ค่ารักษาพยาบาลฯลฯ

- วินัยและมาตรการลงโทษ

1. เตือนด้วยวาจา
2. เตือนเป็นหนังสือ กรณีเตือนด้วยวาจาไม่ได้ผล
3. พิจารณาลดหรืองดการให้เงินรางวัลประจำปี
4. พักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง
6. เลิกจ้าง กรณีทำผิดขั้นร้ายแรง เช่น ทุจริตต่อหน้าที่ กระทำการจงใจให้บริษัทได้รับความเสียหาย

- นโยบายพัฒนาพนักงาน

1. บริษัทมีการคัดเลือกพนักงานอย่างถี่ถ้วน เพื่อให้ได้พนักงานที่มีความเหมาะสม สามารถรับผิดชอบและปฏิบัติงานได้ตรงกับลักษณะงานที่ได้รับมอบหมายได้ดี
2. บริษัทมีการอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีทักษะในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น
3. บริษัทมีการประเมินผลงานของพนักงานอย่างเป็นระบบและเปิดเผย
4. บริษัทมีการพิจารณาเลื่อนขั้นตามความเหมาะสมและจะพิจารณาจากพนักงานภายในองค์กรก่อน
5. บริษัทมีการพิจารณาผลตอบแทนตามผลงานอย่างเป็นธรรมและเปิดเผย

2.10 การควบคุมภายใน

1. การให้ความรู้แก่ผู้บริหารในฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

3. บริษัทมีระเบียบวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ และได้แจ้งให้ผู้บริหารทุกคนรับทราบว่าผู้บริหารไม่ควรซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่การเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2545 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2546 โดยมีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินแล้วว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุม ภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและมีการประเมินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ พัฒนาปรับปรุงระเบียบปฏิบัติและวิธีการตรวจสอบโดยเสนอแนะแก้ไขกฎระเบียบต่างๆ ของบริษัทให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งให้เป็นไปตามหลักการของบรรษัทภิบาลที่ดี

2.11 รายการระหว่างกัน

ในปี 2546 บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ ซื้อจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระองศ์ ซึ่งถือหุ้น บริษัทฯอยู่ประมาณร้อยละ 44 เป็นที่ดินที่ถนน สามวา มินบุรี เนื้อที่ 13-0-33 ไร่ หรือ 5,233 ตารางวา ราคาตารางวา ละประมาณ 8,400 บาท เป็นเงิน 43,960,560 บาท (สี่สิบสามล้านเก้าแสนหกหมื่นห้าร้อยหกสิบบาทถ้วน) มูลค่า รวมคิดเป็น 2.23% ของทรัพย์สินรวมของบริษัทฯ ซึ่งได้สรุปสารสนเทศรายงานให้ตลาดหลักทรัพย์ทราบแล้ว

เกณฑ์การกำหนดราคา คือ ใช้ราคากลางของ บริษัทประเมินราคาไวเกอร์ส (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งประเมินไว้ ตารางวาละ 9,000 บาท เทียบกับราคาประเมินของทางราชการตารางวาละ 4,700 บาท ที่ประชุมมีมติใช้ราคาตารางวา ละ 8,400 บาท เป็นราคาซื้อขาย โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้พิจารณาให้ความเห็นชอบ และเห็นว่า เป็นราคาที่ถูกต้อง เหมาะสม และเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุด สามารถนำไป จัดสรรก่อสร้างบ้านขายได้ทันที ทำให้บริษัทฯ มีโครงการจัดสรรเพิ่ม และจะมีกำไรเพิ่มขึ้นด้วย

ผู้บริหารและกรรมการที่มีส่วนได้เสียในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่ มิได้มีส่วนร่วมในการลงม ตินอนุมัติให้ ทำรายการดังกล่าวแต่อย่างใด เพราะถือว่าเป็นรายการที่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งต้องมีความโปร่งใสและต้อง ระมัดระวังเป็นพิเศษ

หมายเหตุ: บริษัทฯ มีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ใน ข้อที่ 13. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

2.12 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(1) งบการเงิน : สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน 3 ปี ที่ผ่านมา

(ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบบุคคล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่การตรวจสอบรวมถึงการพิจารณาทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ แต่ละปีของ บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

รายชื่อผู้สอบบัญชีย้อนหลัง 3 ปี

ปี	รายชื่อ	บริษัท
2546	นัชลิ บุญญะการกุล	สำนักงานคิลอยท์ ทัช โรมัทสุ ไซยยศ
2545	นัชลิ บุญญะการกุล	สำนักงานคิลอยท์ ทัช โรมัทสุ ไซยยศ
2544	ดร. ศุภมิตร เตชะมนตรีกุล	สำนักงานคิลอยท์ ทัช โรมัทสุ ไซยยศ

(ข) ตารางสรุปงบการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2546		2545		2544	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
ทรัพย์สิน						
สดและรายการเทียบเท่าเงินสด	106,952,783	4.88%	16,971,612	0.87%	59,746,817	3.34
ลงทุนในบริษัทย่อย-รอตัดจำหน่าย	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
หนี้การค้า สุทธิ	4,330,000	0.20%	1,721,100	0.08%	5,487,095	0.31%
หนี้ค่าขายเงินลงทุน-สุทธิ	4,662,986	0.21%	4,662,986	0.23%	4,662,986	0.26%
ค้างคงเหลือ	1,154,898,182	52.75%	994,411,701	50.22%	976,051,075	54.64%
ทรัพย์สินหมุนเวียนอื่น	22,417,055	1.02%	7,811,935	0.40%	9,861,010	0.55%
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,293,261,006	59.07%	1,025,579,334	51.80%	1,055,808,983	59.12%
ทรัพย์สินไม่หมุนเวียน						
ลงทุนในบริษัทย่อย-รอตัดจำหน่าย	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
หนี้ค่าขายเงินลงทุน-สุทธิ	18,651,944	0.85%	23,314,930	1.17%	27,977,916	1.57%
ลงทุนในบริษัทร่วมและอื่นๆ	0	0.00%	0	0.00%	124,000	0.01%
นรอกการพัฒนา	704,794,131	32.19%	786,817,043	39.73%	555,794,224	31.11%
อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	172,472,163	7.88%	144,221,495	7.30%	146,294,483	8.19%
ทรัพย์สินไม่หมุนเวียนอื่น	326,891	0.01%	326,891	0.03%	0	0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	896,245,129	40.93%	954,680,359	48.21%	730,507,183	40.90%
สินทรัพย์	2,189,506,135	100.00%	1,980,259,693	100.00%	1,786,316,166	100.00%
หนี้สิน						
เบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันฯ	60,000,000	2.74%	53,997,754	2.72%	0	0.00%
หนี้การค้า	15,326,255	0.70%	4,556,521	0.23%	2,606,057	0.15%
หนี้การค้าซื้อที่ดิน	77,288,264	3.53%	0	0.00%	23,549,800	1.32%
ระยะยาวถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	50,000,000	2.28%	30,000,000	1.51%	45,000,000	2.52%
สินหมุนเวียนอื่น ๆ	73,192,126	3.34%	77,742,286	3.92%	90,339,201	5.10%
หนี้สินหมุนเวียน	275,806,645	12.60%	166,296,561	8.40%	161,495,058	9.00%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
ะมาณการหนี้สินเงินบำเหน็จพนักงาน	28,188,004	1.29%	31,051,755	1.57%	28,718,395	1.61%
ระยะยาว	303,157,768	13.85%	300,339,568	15.16%	168,772,480	9.45%

งบกำไรขาดทุน สิ้นสุดเพียง วันที่ 31 ธันวาคม	2546		2545		2544	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	668,881,039	92.63%	364,342,035	85.74%	334,640,908	83.83%
รายได้อื่น	53,185,575	7.37%	60,597,697	14.26%	64,533,636	16.17%
รวมรายได้	722,066,614	100.00%	424,939,732	100.00%	399,174,544	100.00%
ต้นทุนขาย	414,504,678	57.41%	174,913,660	41.16%	179,324,956	44.92%
ส่วนได้เสียในขาดทุนสุทธิที่ยังไม่ได้แบ่ง ของบริษัทร่วม	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	94,688,822	22.84%	86,807,668	20.43%	83,149,265	20.83%
ดอกเบี้ยจ่าย	11,404,516	1.58%	14,679,360	3.45%	18,858,174	4.72%
รวมค่าใช้จ่าย	520,598,016	72.10%	276,463,688	65.05%	281,332,395	70.48%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเงินได้	201,468,598	27.90%	148,476,044	34.94%	117,842,149	29.52%
ภาษีเงินได้	(46,686,689)	-6.47%	(47,234,468)	-11.11%	(44,553,673)	-11.20%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	154,781,909	21.44%	101,241,576	23.82%	73,288,476	18.36%
กำไร(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.34		0.23		0.16	
จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ (หุ้น)	450,000,000		450,000,000		450,000,000	

งบกระแสเงินสด สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2546	2545	2544
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	154,781,909	101,241,576	73,288,476
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)			
กิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	3,724,589	4,450,112	4,635,509
รายได้จากการรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนตั้งพัก	(1,044,953)	(1,044,953)	(1,044,953)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน(โอนกลับ)	(842,061)	(842,061)	(842,061)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	108,267	-
กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(44,999)	(495,160)	(40,000)
รายได้จากการรับรู้ค่าตอบแทนสิทธิการเช่าที่ยังไม่ถึงเป็น	<u>(1,000,000)</u>	<u>(1,000,000)</u>	<u>(1,000,000)</u>
รายได้			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และ	162,025,918	102,417,781	74,996,971
หนี้สินดำเนินงาน			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า	(2,608,900)	3,765,995	(5,417,095)
ลูกหนี้ค่าขายเงินลงทุน	6,550,000	6,550,000	6,550,000
สินค้าคงเหลือและที่ดินรอการพัฒนา	(108,552,615)	(249,383,445)	15,527,162
รายได้ค้างรับ	(731,873)	666,201	(386,045)
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	(12,036,000)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	(1,820,247)	1,382,874	509,339
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	10,769,734	1,950,464	522,004
เจ้าหนี้การค้าซื้อที่ดิน	77,288,264	(23,549,800)	23,549,800
เงินมัดจำรับ	(35,402,237)	16,684,151	(2,006,966)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	23,155,687	(22,212,874)	22,569,089
หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ	7,696,390	(7,068,192)	6,265,095
ประมาณการหนี้สินเงินบำเหน็จพนักงาน	(2,863,751)	2,333,360	1,869,160
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	123,470,370	(166,463,485)	(145,548,514)

งบกระแสเงินสด(ต่อ) สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2546	2545	2544
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	15,733	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(8,354,645)	(2,391,964)	(1,309,484)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน	45,000	510,000	40,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันเพิ่มขึ้น	-	(10,331)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(8,309,645)	(1,876,562)	(1,269,484)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	6,002,246	53,997,754	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	53,570,600	161,567,088	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(30,752,400)	(45,000,000)	(75,050,000)
เงินปันผลจ่าย	(54,000,000)	(45,000,000)	(45,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(25,179,554)	125,564,842	(115,050,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	89,981,171	(42,775,205)	28,229,030
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	16,971,612	59,746,817	31,517,787
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	106,952,783	16,971,612	59,746,817

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนการเงิน	2546	2545	2544
สภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	4.89	6.17	6.54
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.40	0.11	0.50
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.45	(1.01)	(1.12)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	160.33	107.51	130.65
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	2.24	3.39	2.75
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	0.36	0.18	0.20
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	1,000	2,027	1,800.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	27.04	38.39	12.70
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	13.31	7.47	28.34
Cash cycle (วัน)	988.93	2,022.92	1,774.41
ความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น	44.30%	64.52%	60.56%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	30.70%	42.10%	32.46%
อัตรากำไรสุทธิ	21.43%	23.82%	18.36%
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	9.88%	6.91%	5.20%
ประสิทธิภาพการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	7.06	5.11%	4.10%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	17.30%	10.60%	9.42%
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์ (เท่า)	0.33	0.21	0.22
นโยบายการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.39	0.35	0.27
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	18.66	11.11	7.24
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม	28.50%	26.04%	21.16%
อัตราส่วนกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.34*	0.23*	0.16*

* บริษัทฯ จะเขียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ จากหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546

(2)คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ในปี2546 ภาวะเศรษฐกิจที่ดีขึ้นส่งผลต่อการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยรวมอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจประเภทบ้านจัดสรร ซึ่งสามารถวัดการเติบโตได้จากผลประกอบการของแต่ละบริษัทที่ประกาศออกมา ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้มีการเติบโตอย่างมาก คือกำลังซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภคเพิ่มขึ้น อันเป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของสถาบันการเงินยังอยู่ในระดับต่ำ และมาตรการลดภาษี และค่าธรรมเนียมโอนของภาครัฐ ที่จะหมดอายุ ลงในปี 2546 เป็นตัวกระตุ้นด้วย

(ก)ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2546

รายได้

ในปี 2546 บริษัทฯมีรายได้จากการขายบ้านและที่ดิน จำนวน 668.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 ร้อยละ 83.50 และรายได้ดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 92.60 ของรายได้รวม ซึ่งมีจำนวน 722.06 ล้านบาท เทียบกับปี 2545 ซึ่งมีรายได้รวม 424.93 ล้านบาท

ต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย และดอกเบี้ยจ่าย

บริษัทฯมีต้นทุนขายในปี 2546 จำนวน 414.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59.70 ของรายได้จากการขาย เปรียบเทียบกับปี 2545 ซึ่งมีต้นทุนขายจำนวน 174.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.14 ของรายได้จากการขาย ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.56 ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2546 มีจำนวน 94.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.11 ของรายได้รวม เทียบกับปี 2545 ซึ่งมีจำนวน 86.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.64 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีอัตราลดลงร้อยละ 7.64 บริษัทฯมีดอกเบี้ยจ่ายในปี 2546 จำนวน 11.40 ล้านบาท ลดลงจากปี 2545 จำนวน 3.28 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

บริษัทฯมีกำไรสุทธิในปี 2546 จำนวน 154.78 ล้านบาท คิดเป็น กำไรสุทธิต่อหุ้น * เท่ากับ 0.34 บาท เทียบกับปี 2545 ซึ่งมีกำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 0.23 กำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการรับรู้รายได้จากขายบ้านและที่ดินเพิ่มขึ้นร้อยละ 83.50 และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงร้อยละ 7.64 แม้ว่าต้นทุนขายจะมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 14.56

(ข) ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 2,189.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 เท่า กับ 209.25 ล้านบาท แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 1,293.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59.07ของ

* บริษัทฯจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ จากหุ้นละ10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ1 บาท เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯมีหนี้สินทั้งสิ้น 624.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 จำนวน 108.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.03 แบ่งออกเป็นหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 275.80 ล้านบาท เป็นหนี้สินระยะยาวและหนี้สินอื่นๆ จำนวน 348.34 ล้านบาท

การเพิ่มขึ้นของหนี้สินส่วนใหญ่มาจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการซื้อที่ดินเตรียมวางโครงการและเปิดขาย ในในปี 2547 และ 2548

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2546 จำนวน 1,565.35 ล้านบาท เทียบกับปี 2545 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 1,464.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 100.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 7.02

กระแสเงินสด

บริษัทฯมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 123.47 ล้านบาท ส่วนกิจกรรมลงทุน บริษัทฯใช้ไป จำนวน 8.34 ล้านบาท

ส่วนกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทฯใช้ไป จำนวน 25.18 ล้านบาท รวมแล้วในปี 2546 บริษัทฯมีเงินสดเพิ่มขึ้น 89.98 ล้านบาท และมีเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2546 จำนวน 16.97 ล้านบาท รวมมีเงินสดทั้งสิ้น 106.95 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

(ค)อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทฯมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ในปี 2546 เท่ากับ 4.69 เท่า ลดลงจากปี 2545 ที่มีอัตรา 6.17 เท่า ทั้งนี้เป็นผลจากมีการกู้ยืมระยะสั้นเพื่อการซื้อที่ดิน และใช้จ่ายในการพัฒนาเพิ่ม ขึ้น แต่จากตัวเลขดังกล่าวแสดงถึงบริษัทฯ ยังมีสภาพคล่องอยู่ในระดับที่ดี

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2546 เท่ากับ 0.39 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2545 ที่มีสัดส่วนอยู่ที่0.35 เท่า ทั้งนี้เพราะบริษัทฯ มีการซื้อที่ดินเพื่อขยายโครงการเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ดีอัตรา

บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 21.43 มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 7.06 และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 9.88 แสดงถึงความสามารถในการทำกำไรและผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทฯอยู่ในระดับที่ดี

2.13 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท : บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้ง : เลขที่ 195 ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน

เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ (66) 0 2255-5740-50

โทรสาร (66) 0 2255-2806

E-mail : contact@sammakorn.co.th

Website : www.sammakorn.co.th

ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

รอบระยะเวลาบัญชี : 1 มกราคม — 31 ธันวาคม

ทุนจดทะเบียน : 530 ล้านบาท

ทุนชำระแล้ว : 450 ล้านบาท

จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย : หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้ : หุ้นละ 1 บาท

ผู้สอบบัญชี :

บริษัท ดีลอยท์ ฮูซ ไรมัทสு ไชยยศ จำกัด

โดย นางนัชลิ บุญญะการกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3126 และ/หรือ

นางสาวชนาวรรณ อนุรัตน์ดี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3440

เลขที่ 183 อาคารจินาการ ชั้น 25 ถนนสาทรใต้

แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ (66) 0 2676-5700

โทรสาร (66) 0 2676-5757-8

นายทะเบียนบริษัท :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7

เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ (66) 0 2359-1200-01

โทรสาร (66) 0 2359-1259

สถาบันการเงิน :

1. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

2. ธนาคารดีบีเอส ไทยท努 จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็น เท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงิน สดของบริษัทแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายในต่อ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางประภาศรี ลาภเวที เป็นผู้ลงลายมือชื่อ กำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางประภาศรี ลาภเวที กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้”

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายทวี อังสวนนท์

ประธานกรรมการบริหาร

2. นายพิพิธ พิชัยสรทัต

กรรมการบริหาร

3. นายสมศักดิ์ เหมะรังษี

กรรมการบริหาร

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความ
ระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็น
เท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้อง
ที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางประภาศรี ลากเวที เป็นผู้ลงลายมือชื่อ กำกับเอกสารนี้ไว้ทุก
หน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางประภาศรี ลากเวที กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อ
มูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
พลเรือตรี หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช	ประธานกรรมการ	

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางประภาศรี ลากเวที	ผู้จัดการฝ่ายงบประมาณและแผนงาน	

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความ
ระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็น
เท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้อง
ที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางประภาศรี ลากเวที เป็นผู้ลงลายมือชื่อ กำกับเอกสารนี้ไว้ทุก
หน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางประภาศรี ลากเวที กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่า ไม่ใช่ข้อ
มูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้”

นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา

กรรมการ

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นางประภาศรี ลาภเวที

ผู้จัดการฝ่ายงบประมาณและแผนงาน

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวัง
ในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่น
สำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่
เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางประภาศรี ลาภเวที เป็นผู้ลงลายมือชื่อ กำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้า
ด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางประภาศรี ลาภเวที กำกับไว้ ข้า พเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่
ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้”

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายพงส์ สารสิน

กรรมการ

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นางประภาศรี ลาภเวที

ผู้จัดการฝ่ายงบประมาณและแผนงาน

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวัง
ในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่น
สำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับ รองความถูกต้องที่
เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางประภาศรี ลาภเวที เป็นผู้ลงลายมือชื่อ กำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้า

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ดร. อภิชัย จันทรเสน	กรรมการอิสระ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางประภาศรี ลาภเวที	ผู้จัดการฝ่ายงบประมาณและแผนงาน	_____

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความ
ระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็น
เท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้อง
ที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางประภาศรี ลาภเวที เป็นผู้ลงลายมือชื่อ กำกับเอกสารนี้ไว้ทุก
หน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางประภาศรี ลาภเวที กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อ
มูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายไกรทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการอิสระ	_____

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางประภาศรี ลาภเวที	ผู้จัดการฝ่ายงบประมาณและแผนงาน	_____

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความ
ระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็น
เท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ลายมือชื่อของ นางประภาศรี ลาภเวที กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
พันตำรวจเอก ชินภัทร สารสิน	กรรมการอิสระ	

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางประภาศรี ลาภเวที	ผู้จัดการฝ่ายงบประมาณและแผนงาน	

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ที่สำคัญได้แก่ การกำกับดูแลและสอบทานในทางการเงินของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการปฏิบัติงานให้ ปั่นไปตาม แผนงาน นโยบาย ระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้มีการสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบ การควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2546 รวมทั้งได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีเงินปันที่ พอใจแล้ว มีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวถูกต้องตามควร และได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชี ที่กำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชีและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นที่เชื่อถือได้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และ ผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไป

ในด้านการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุม ภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและมีการประเมินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ พัฒนาปรับปรุงระเบียบปฏิบัติและวิธีการตรวจสอบ โดยเสนอแนะแก้ไขกฎระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งให้เป็นไปตามหลักการของบรรษัทภิบาลที่ดี

ในปี 2547 คณะกรรมการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบแต่งตั้ง นางสาวนัชลี บุญญะการกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3126 และ/หรือนางสาวธนวรรณ อนุรัตน์ บดี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3440 แห่งบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสุ ไชยยศ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีอีก 1 ปี โดยคณะกรรมการฯ จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2547